

חברת החשמל לישראל

חברת החשמל לישראל בע"מ

מצגת משקיעים

לרבעון השני של שנת 2026

ספטמבר 2026

כתב הגבלת שימוש

מצגת זו הוכנה על ידי חברת החשמל לישראל בע"מ ("החברה") וניתנה אך ורק לשם מסירת מידע תמציתי למען הנוחות. מצגת זו אינה מתיימרת להיות מקיפה או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלוונטי בקשר עם קבלת החלטה ביחס להשקעה בניירות הערך של החברה. החברה או כל אדם מטעמה לא נותנים כל מצג או התחייבות, במפורש או במשתמע, ביחס לדיוקו או לשלמותו של מידע כלשהו הכלול במצגת זו. בפרט, לא ניתנים כל מצג או התחייבות ביחס להתממשותן או לסבירותן של תחזיות כלשהן באשר לעסקיה של החברה. על מנת לקבל תמונה מלאה על פעילות החברה, יש לעיין בדיווחים התקופתיים והמיידים שמגישה החברה לרשות ניירות ערך ולבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ, לרבות אזהרות בדבר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("מידע צופה פני עתיד"), הכלול בהם. בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע המופיע בדיווחי החברה כאמור, המידע המופיע בדיווחי החברה הוא הקובע.

המצגת כוללת מידע צופה פני עתיד כאמור, ובכלל זה תחזיות ומידע אחר המתייחסים לאירועים ו/או לעניינים עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה, אשר מבוססים, בין היתר, על נתונים שבידי החברה הערכות פנימיות וציפיות של החברה לגבי מגמות בתחומי פעילותה של החברה, ולגבי יישום תוכניות החברה, כפי שהם נכון למועד מצגת זו. התחזיות וההערכות של החברה הכלולות במצגת עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, וזאת בין היתר בשל גורמים שחלקם אינם בשליטתה של החברה, לרבות שינויים בתנאי השוק והסביבה העסקית של החברה, שינויים והסדרה רגולטורית, או התממשותם של איזה מגורמי הסיכון של החברה. לאור האמור, מובהר כי תוצאותיה העסקיות של החברה בעתיד עלולות להיות שונות מהותית מאלו הנגזרות מהמידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

למען הסר ספק, מובהר כי המידע הנכלל במצגת נכון למועד פרסומה. החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע הנכלל במצגת זו על מנת שישקף אירועים ו/או נסיבות שיתרחשו לאחר מועד הכנת המצגת או לעדכן את ההצהרות צופות פני עתיד הנכללות בה.

מצגת זו אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכוש או להזמין ניירות ערך כלשהם של החברה ואינה מהווה "הצעה לציבור". המידע הנמסר במצגת אינו בסיס לקבלת כל החלטת השקעה, אינו המלצה או דעה, ואינו תחליף לשיקול דעתו של משקיע פוטנציאלי.

תוכן עניינים

- סקירת מנהלים
- השקעות ואתגרים
- משק החשמל בישראל
- סקירה פיננסית
- קיימות ו- ESG
- נספחים

סקירת מנהלים





חברת החשמל לישראל בע"מ

כרטיס ביקור

חברת החשמל לישראל בע"מ (חח"י) שנוסדה בשנת 1923, היא **שחקנית מרכזית** במשק החשמל הישראלי

חח"י היא החברה היחידה בישראל הפועלת לאורך כל **שרשרת החשמל** וגם מספקת **שירות חיוני** למשק

חח"י שומרת על **יציבות פיננסית** ומיישמת **מדיניות ניהול חוב אחראית**

חח"י **מאפשרת את המעבר האנרגטי של מדינת ישראל לאנרגיות מתחדשות** במטרה להביא לאספקת חשמל אמינה ונקייה יותר

חח"י מתמקדת **בגז טבעי כמקור האנרגיה העיקרי** ופועלת להפסקת השימוש בפחם

רשת החשמל בישראל



400 kV קווי

161 kV קווי

תחנות כוח

חברת החשמל לישראל מובילה את משק האנרגיה בישראל, תוך חתירה להבטחת יצור ואספקת חשמל אמין, זמין ונקי בשגרה ובחירום, קידום פיתוח תשתיות ההולכה והחלוקה במדינה, קליטת אנרגיות מתחדשות והטמעה של טכנולוגיות מתקדמות ופורצות דרך

החברה מתחייבת להציב את השירות ללקוח ולהעצים את ההון האנושי בחברה בראש סדר העדיפויות ולפעול תוך גילוי אחריות לאומית, סביבתית, כלכלית, לטובת פיתוח משק חשמל מתקדם ותחרותי

דגשים פיננסיים ל-30.06.2026[1]

הכנסות	השקעות ברכוש קבוע	חוב פיננסי ריאלי נטו[2]	EBITDA	רווח נקי	FFO
11.6	3.8	32.6	3.4	0.9	2.4
מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח

דירוג החוב

דירוג מקומי

Aaa.Il	ilAAA
Stable	Stable
(Midroog)	(Maalot S&P)

דירוג בינלאומי

Baa2	BBB+
Stable	Stable
(Moody's)	(S&P Ratings)

יעד חברת החשמל לישראל הוא לשמור על דירוג בינלאומי שווה ערך לדירוג 'BBB' לפחות

מקור: דוחות כספיים חת"י לשנת 2025 ולרבעון השני של שנת 2026

1. הנתונים הינם למחצית הראשונה של שנת 2026
2. בהתאם להגדרות "חוב פיננסי ריאלי נטו", "EBITDA " ו-"FFO" בדוחות הכספיים לרבעון השני של שנת 2026

דגשים מרכזיים להשקעה



חברה ממשלתית

99.85% מהון המניות מוחזקות בידי מדינת ישראל



ספק שירות חיוני

החברה היחידה בישראל הפועלת לאורך כל שרשרת הערך של משק החשמל



מיקוד במקטעי ההולכה והחלוקה

מתמקדת בפעילות במקטעי ההולכה והחלוקה, תוך צמצום הפעילות במקטע הייצור



רישיונות הולכה ואגירה ורישיון חלוקה

התקבלו רישיונות שתוקפם ל- 20 שנים (עד השנים 2043-2044)



מפוקחת רגולטורית לאורך כל מקטעי משק החשמל

רשות החשמל, המפקחת על החברה, היא רגולטור מקצועי ועצמאי. תעריף החשמל מתעדכן אוטומטית בהתאם למדדים מבוססי שוק



עצמאות בגז הטבעי

חוזה ארוך טווח לאספקת גז טבעי ממאגר תמר, וכן חוזי ספוט עם מאגרי תמר[1], לוויתן וכריש [2]



התמודדות עם אתגרי משק החשמל

פיתוח רשת החשמל במטרה לאפשר שילוב של אנרגיות מתחדשות, מתקני אגירת אנרגיה, רכבים חשמליים ובינה מלאכותית (AI)



סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG)

חח"י מרחיבה את פעילותה בהיבטי ESG, בייחוד בהיבט הסביבתי (הסבת יחידות פחמיות להפעלה בגז טבעי), בהיבט החברתי (מדיניות גיוון והכלה) ומחזקת את הממשל התאגידי בחברה

1. ההסכם הנוכחי עם תמר מסתיים ב- 2030; לאחר שהצדדים לא הגיעו להסכם מחייב, ביום 9 בדצמבר 2025 פתחה החברה בהליך בוררות מול כל שותפי תמר, בהתאם להסכם. ההליך צפוי להימשך כשנתיים
2. הסכם הספוט עם תמר הינו לרכישת גז טבעי מעבר לכמויות היומיות העומדות לרשות החברה בהתאם להסכם ארוך הטווח, ותוקפו עד לסוף שנת 2026

מלחמה והתפתחויות ביטחוניות



- תכנית למיגון אתרים
- הגדלת מלאי חירום
- רכישות סולר עבור מלאי חירום של משק האנרגיה בישראל
- דירוג אשראי מקומי: למרות האתגרים הגיאופוליטיים, חח"י מחזיקה בדירוג האשראי מקסימלי בשתי חברות הדירוג מעלות S&P ומידרוג (ilAAA ו-Aaa.il, בהתאמה)
- דירוג אשראי בינ"ל: BBB+ ב- S&P נותר ללא שינוי על אף המלחמה

  Baa2 ב- Moody's לאחר הורדה של נוץ' אחד באוקטובר 2024
- עיכובים ושיבושים בביצוע עבודות ופרויקטים
- מספר פגיעות באתרי החברה תוקנו במהירות
- חח"י חדלה לבצע ניתוקים כחלק מהליכי הגביה ומיישמת הליכי גבייה פרואקטיבית רכה

חברת החשמל לישראל פועלת לשמירה על המשכיות תפעולית, לחיזוק חוסן רשת החשמל ולהבטחת אמינות אספקת החשמל, חרף האתגרים העומדים בפניה

מקור: דוחות כספיים חח"י לרבעון השני של שנת 2026

הרפורמה במשק החשמל ושינוי מבני



מחז"מים חדשים באורות-רבין

הוקמו יחידות 70-80 (1,307 מ"ו) אשר מתופעלות ע"י חברת הבת נתיב-האור

יחידה 70

- הפעלה מסחרית החלה בינואר 2025

יחידה 80

- הפעלה מסחרית החלה בינואר 2026

שווי המחז"מים כ-4.8 מיליארד ₪[1]

מכירת אתרי ייצור

- נמכרו 4 אתרי ייצור בתמורה כוללת של כ- 17 מיליארד ₪
- אתר רדינג – שמירת כל שטח התחנה לצורכי משק האנרגיה (פרט למבנים היסטוריים המיועדים לשימור)[2]

תחרות במקטע האספקה

- החל משנת 2024, יצרני חשמל פרטיים יכולים למכור חשמל למספקים פרטיים במסגרת עסקאות בילטרליות, ומשקי בית יכולים לעבור למספקים פרטיים גם ללא מונה חכם (החל מיולי 2024)
- נכון לאוגוסט 2026, פועלים בשוק 50 מספקים פרטיים בעלי רישיון, ללא אמצעי ייצור
- מקטע האספקה מהווה כ-2.1% מהכנסות החברה בשנת 2025, ומתבסס על תשלומים קבועים מלקוחות
- השינויים הרגולטוריים האיצו את קצב המעבר לספקי חשמל פרטיים, והמגמה צפויה להימשך גם בשנים הקרובות. נכון לסוף שנת 2025, כ-89% מלקוחות מתח נמוך רוכשים חשמל ממספק חח"י

תוכנית פרישת עובדים

- יישום תוכנית פרישה מוקדמת לכ-2,400 עובדים, תוך שמירה על רציפות תפעולית

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025 ולרבעון השני של שנת 2026

1. כולל היוון עלויות אשראי בתקופת ההקמה
2. במכתבו של משרד האנרגיה מיום 24 במאי 2026, צוין כי לאחר בחינת נגה ביחס לחלופות האפשריות בשטח התחנה, סוכם כי: בשלב זה, אין תועלת כלכלית או משקית בהקמת מתקני אגירה באתר; עד לחשמול חלופת ההולכה במלואה, יש לשמור באתר רדינג שטח שעשוי להידרש לצורך הצבת פיקריות ניידות; יש לשמור את שטח התחנה לצורך האפשרות להקמת מתקנים לחיבור כבל תת ימי, כחלק מרשת ההולכה. החברה התבקשה להעביר למשרד האנרגיה תוכנית בתיאום עם נגה בנוגע לגריטת היחידות והמתקנים הרלוונטיים שבהם לא יעשה עוד שימוש בשטח התחנה, בהתייחס לחלופות שצוינו, עד לסוף יוני 2026 (ניתנה ארכה לבקשת החברה עד סוף חודש אוגוסט 2026)

מבנה משק החשמל בישראל



- חברת נגה הינה חברה ממשלתית אשר הוקמה כדי לנהל את מערכת החשמל בישראל
- בהתאם לרפורמה במשק החשמל והשינוי המבני, נתח השוק של חח"י במקטע הייצור הופחת במטרה לעודד תחרות
- חח"י תמקד מחדש את פעילותה על מנת לבסס ולחזק את מעמדה המוביל במקטעי ההולכה והחלוקה
- חח"י ממשיכה לשמש כספק שירות חיוני, תוך שמירה על שליטה ברשת הולכת החשמל וברוב פעילויות חלוקת החשמל

מקור: רשות החשמל – לוחות נבחרים מדוח מצב המשק – סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח מצב משק החשמל לשנת 2024

1. פילוח מקטע האספקה נכון ל-31 בדצמבר 2024

מקטע הייצור בחברת החשמל לישראל

	מס' יחידות	יכולת מותקנת (MW)
קיטור (דו-דלקי) (פחם ומזוט)[1]	7	3,140
קיטור (מוסבות לגז טבעי)	3	1,700
טורבינות גז (בעירה פנימית) (גז-תעשייתיות)	9	914
טורבינות גז (בעירה פנימית) (סילוניות מופעלות באמצעות סולר)	15	494
מחזור משולב (בעירה פנימית וקיטור)	9	3,866
סה"כ כושר ייצור	**43**	**10,114**

ייצור החשמל המשקי משנת 2027 צפוי להתבסס על גז טבעי ואנרגיות מתחדשות[2]

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, נתוני ייצור חח"י נכון ל-7 בינואר 2026

1. בהתאם לעקרונות המדיניות של שר האנרגיה, כפי שפורסמו באתר האינטרנט של משרד האנרגיה ביום 24 בנובמבר 2019, ולעדכון מיום 31 באוגוסט 2025, נקבע כי יחידות 5-6 בתח"כ אורות רבין ויחידות 1-4 בתח"כ רוטנברג יעברו הסבה הדרגתית לשימוש בגז טבעי, לשם הפסקת שימוש בפחם בשגרה עד לסוף שנת 2026. החברה מקיימת דיונים עם נגה ומשרד האנרגיה ביחס לדחיית מועד הסבת יחידות 5 ו- 6 במספר חודשים, בין היתר לאור אילוצי ניהול המערכת (בהינתן שנגה לא תאפשר הסבת היחידות במקביל), והשפעות מבצע "שאגת הארי"
2. הצפי ניתן כתלות באישורי חברת נגה, וככל שלא תהיינה נסיבות אקסוגניות נוספות שלחח"י אין שליטה עליהן. חלקה של חח"י בייצור עתידי זה הוא בגז טבעי בלבד

שרשרת אספקת החשמל של חברת החשמל לישראל



מקטע הייצור

43
יחידות ייצור[1]

13
אתרי תחנות כח

39%
מסך הייצור המשקי[2]

מקטע ההולכה

מערכת ההשנאה

13
תחנות מיתוג

164
תחנות משנה

קווי מתח

1,071 ק"מ מעגל
קווי מתח על 400 ק"ו

5,158 ק"מ מעגל
קווי מתח עליון 161 ק"ו
(כולל קווים תת-קרקעיים)

30 ק"מ מעגל
קווי 115 ק"ו

מקטע החלוקה

32,905 ק"מ אורך
קווי רשת מתח גבוה

44,411 ק"מ אורך
קווי רשת מתח נמוך

56,907
שנאי חלוקה

מקטע האספקה

2.9
מיליון לקוחות

65%
מסך הלקוחות באספקה[3]

חברת החשמל הינה מונופול טבעי במקטעי ההולכה והחלוקה

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, רשות החשמל – לוחות נבחרים מדוח מצב המשק – סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח מצב משק החשמל לשנת 2024

1. נכון ל-7 בינואר 2026, יחידות הייצור כוללות את יח' 70 ו-80
2. נכון ל-31 בדצמבר 2025
3. נכון ל-31 בדצמבר 2024



סקירת גז טבעי

אספקת גז יציבה ממאגרים מקומיים במטרה להבטיח בטחון אנרגטי לטווח ארוך

הסכם ארוך טווח למכירה ולרכישת גז טבעי GSPA נחתם עם שותפי מאגר "תמר" במרץ 2012, הזרמת הגז בפועל החלה במרץ 2013

עד שנת 2028, החברה מחויבת לרכוש ממאגר "תמר" כמות מינימאלית של גז טבעי באמצעות מנגנון Take or pay (TOP) בהצמדה למדד המחירים לצרכן האמריקאי (CPI)

ההסכם עודכן בשנת 2021, במסגרתו נקבעו מגבלות להצמדה למדד של מחיר ה- TOP, נקבע מחיר לכמות שתירכש מעבר לכמות המינימאלית (TOP) על סכום הנמוך מ- 4 $ ל- MMBTU (מיליון יחידות חום בריטיות), ללא הצמדה ותוקף ההסכם הוארך עד 31 בדצמבר 2030

במסגרת מו"מ על פתיחת המחיר השנייה המוגדרת בהסכם, נחתם מזכר הבנות בלתי מחייב עם מרבית שותפי תמר, שתוקפו פג ב-23 באוקטובר 2025

לאחר שהצדדים לא הגיעו להסכם מחייב, ביום 9 בדצמבר 2025 פתחה החברה בהליך בוררות מול כל שותפי תמר, בהתאם להסכם. ההליך צפוי להימשך כשנתיים

חברת החשמל לישראל חתמה על שלושה הסכמים קצרי טווח לרכישת גז מהמאגרים תמר[1], לוויתן וכריש. שלושת ההסכמים אינם כוללים התחייבויות TOP כאשר המחיר נקבע על בסיס אד-הוק (SPOT) מדי חודש בחודשו

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, דוח כספי חח"י לרבעון השני של שנת 2026

1. ההסכם הינו לרכישת גז טבעי מעבר לכמויות היומיות העומדות לרשות החברה בהתאם להסכם ארוך הטווח, ותוקפו עד לסוף שנת 2026

השקעות ואתגרים





תחומים במוקד

מקטע החלוקה

השקעה צפויה של

19.1

מיליארד ₪

מקטע ההולכה

השקעה צפויה של

16

מיליארד ₪

מקטע הייצור

השקעות (CAPEX) תחזוקה לאחר השלמת הסבת היחידות הפחמיות לגז טבעי

תוכנית השקעות (CAPEX) משמעותית

על מנת לתמוך באתגרי משק החשמל

בהיקף ממוצע לשנה של

8.7

מיליארד ₪

דיונים עם רשות החשמל וגופים ממשלתיים אחרים לגבי **העלויות החזויות, תוך הבטחת תשואה נאותה על ההון** במסגרת תעריף החשמל

במהלך השנים 2026-2030

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025

תכנית פיתוח למערכת ההולכה והחלוקה 2025-2030

- התוכנית אושרה ע"י שר האנרגיה והתשתיות ורשות החשמל
- התוכנית כוללת פרויקטים שונים שנועדו לקלוט מתקני אנרגיות מתחדשות, ונועדה לתמוך באמינות אספקת החשמל כמו גם בשרידות הרשת בהתאם למדיניות הממשלה



- שיפור אמינות אספקה
- תוספת והטמנת קווי מתח
- התאמת תשתית החשמל לקליטת רכבים חשמליים
- פרוייקטי תשתיות לאומיות, לרבות הטענת טרמינלי תחבורה ציבורית וחוות שרתים
- רשת חכמה וחדשנות ברשת החלוקה
- מערכת לניהול ושליטה ניהול רשת החלוקה (ADMS)
- מענה לגידול הטבעי בביקוש לחשמל
- קליטת מתקני ייצור באנרגיות מתחדשות ואגירה
- מנייה חכמה תחרות באספקה

מקור: תכנית פיתוח מערכת החלוקה של חברת החשמל לשנים 2025-2030



תכנית פיתוח למערכת ההולכה וההשנאה 2025-2030

עד לשנת 2030

372
ק"מ מעגל
תוספת של קווי מתח על-עליון (400 ק"ו)

658
ק"מ מעגל
תוספת של קווי מתח גבוה (161 ק"ו)

1,067
ק"מ מעגל
שדרוג רשת קיימת (עמודים)

502
ק"מ מעגל
בנייה מחדש של רשת קיימת

230
ק"מ מעגל
תוספת מעגלי כבלים תת - קרקעיים

עד לשנת 2027

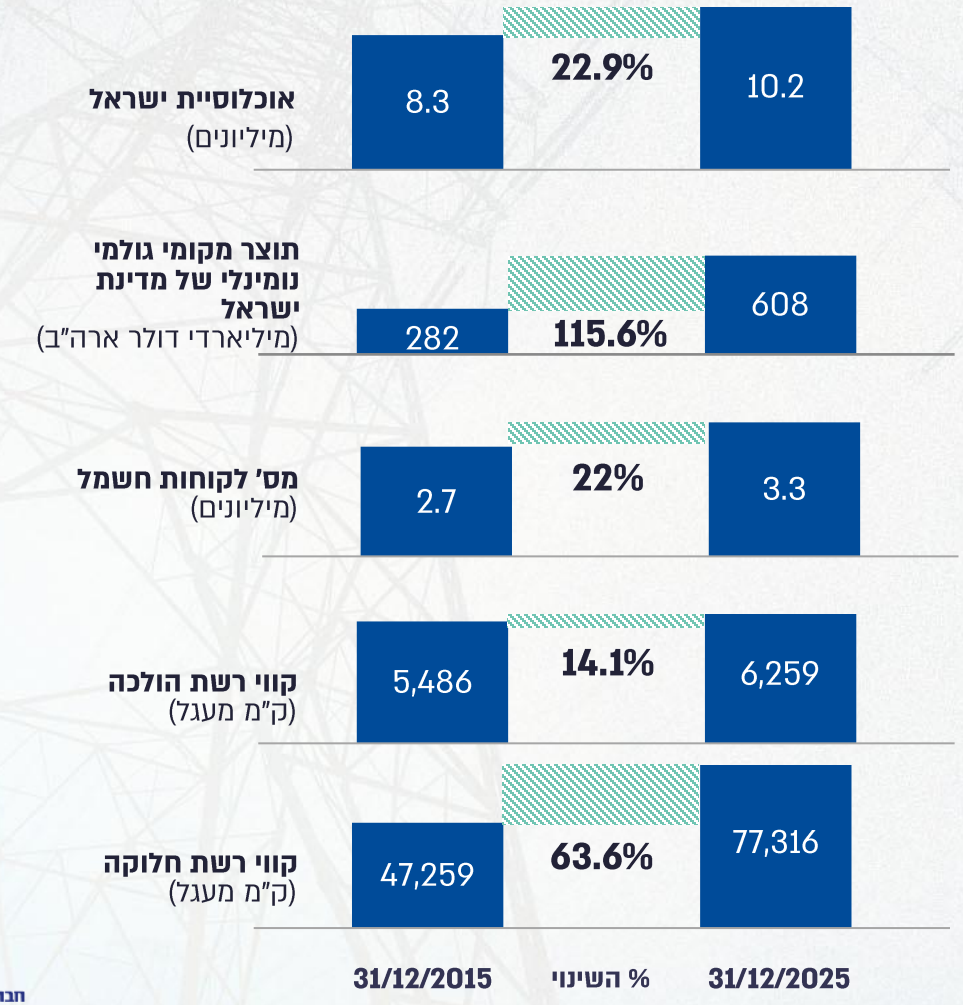
17,695
מ"ו אמפר
הספק כולל צפוי בתחנות מיתוג

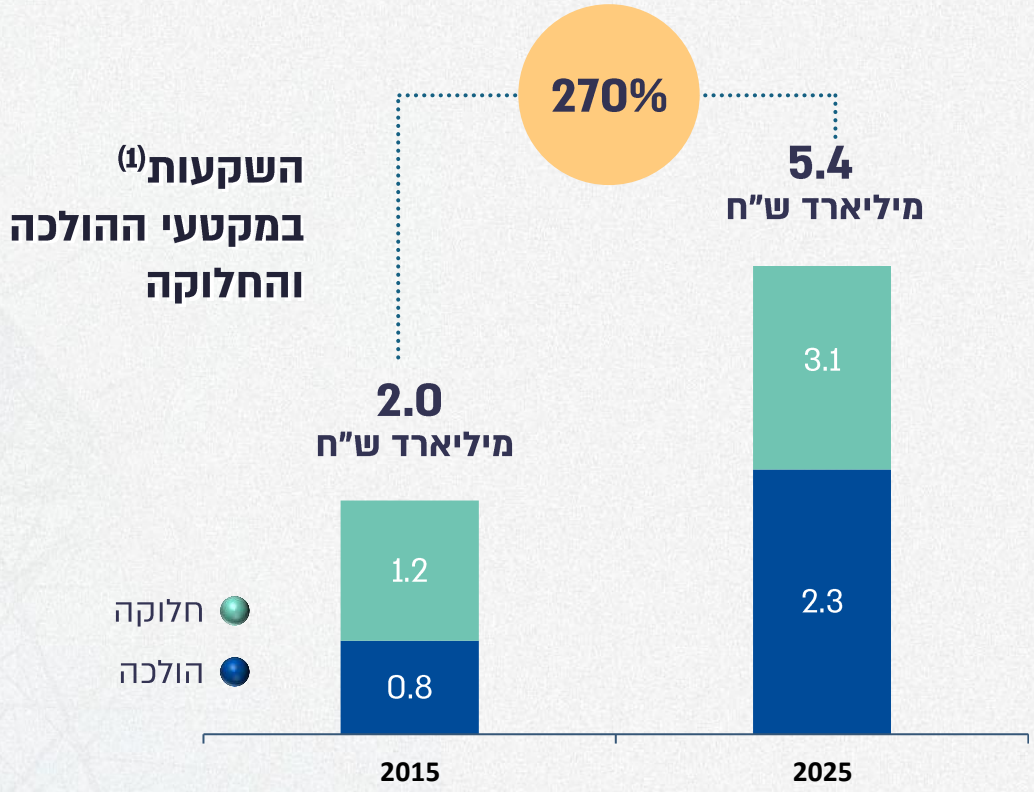
24,386
מ"ו אמפר
הספק כולל צפוי בתחנות משנה

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, החלטה מס' 65702 של רשות החשמל מה-4 ביוני 2023
היעדים מתעדכנים מעת לעת בעקבות דחיות ומגבלות אקסוגניות שאינן בשליטת חברת החשמל לישראל

אז לעומת עכשיו

חברת החשמל לישראל ממשיכה לספק את רוב צורכי האנרגיה של אוכלוסיית ישראל ופועלת לכל אורך שרשרת החשמל





מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025 ולשנת 2015, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (למ"ס), הבנק העולמי

1. השקעות לאחר נטרול מדידות מחדש, עלויות רפורמה וחכירות

אגירת אנרגיה

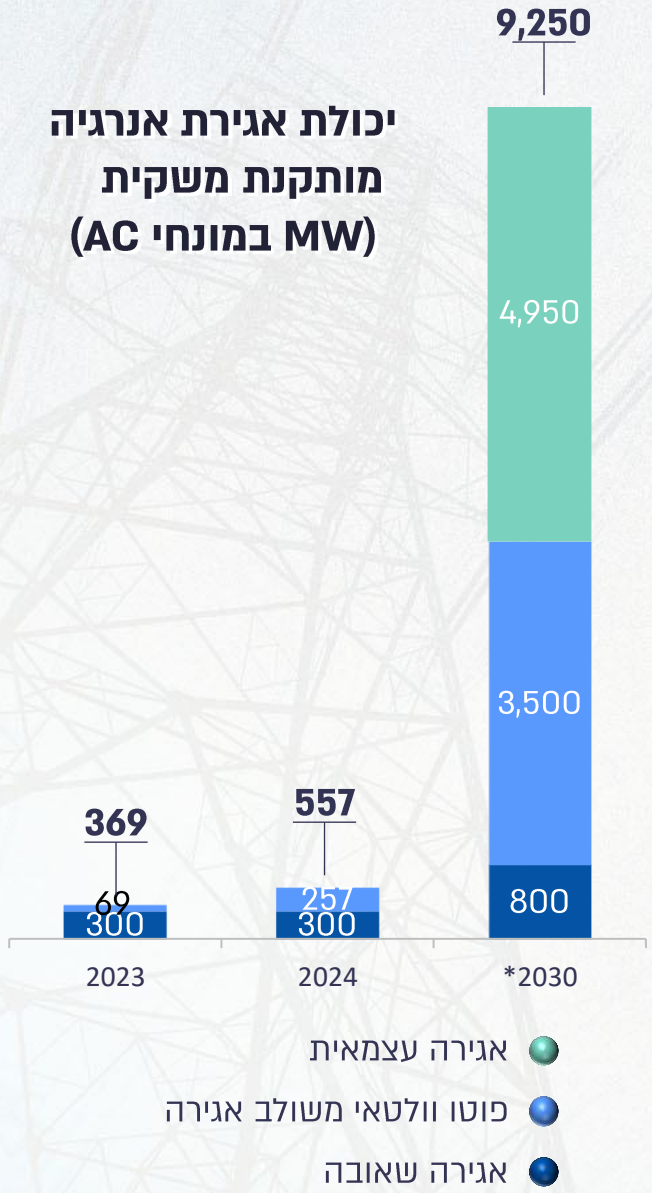
מתקדמים לאגירת אנרגיה

חברת החשמל לישראל רשאית להקים מתקני אגירה בהספק של 15% מסך היקף האגירה המקודם ע"י השוק הפרטי בשנה הקודמת

רישיון הולכה ואגירה מאפשר לפקח רגולטורית על פעילותה של חח"י בתחום אגירת האנרגיה בתחנות המשנה

פעילויות אגירת אנרגיה עצמאית, אגירה סולארית בשילוב עם אגירה שאובה ואגירה שאובה עצמאית צפויות להיכנס לרשת החשמל בשנים הקרובות

יכולת אגירת אנרגיה מותקנת משקית (MW במונחי AC)



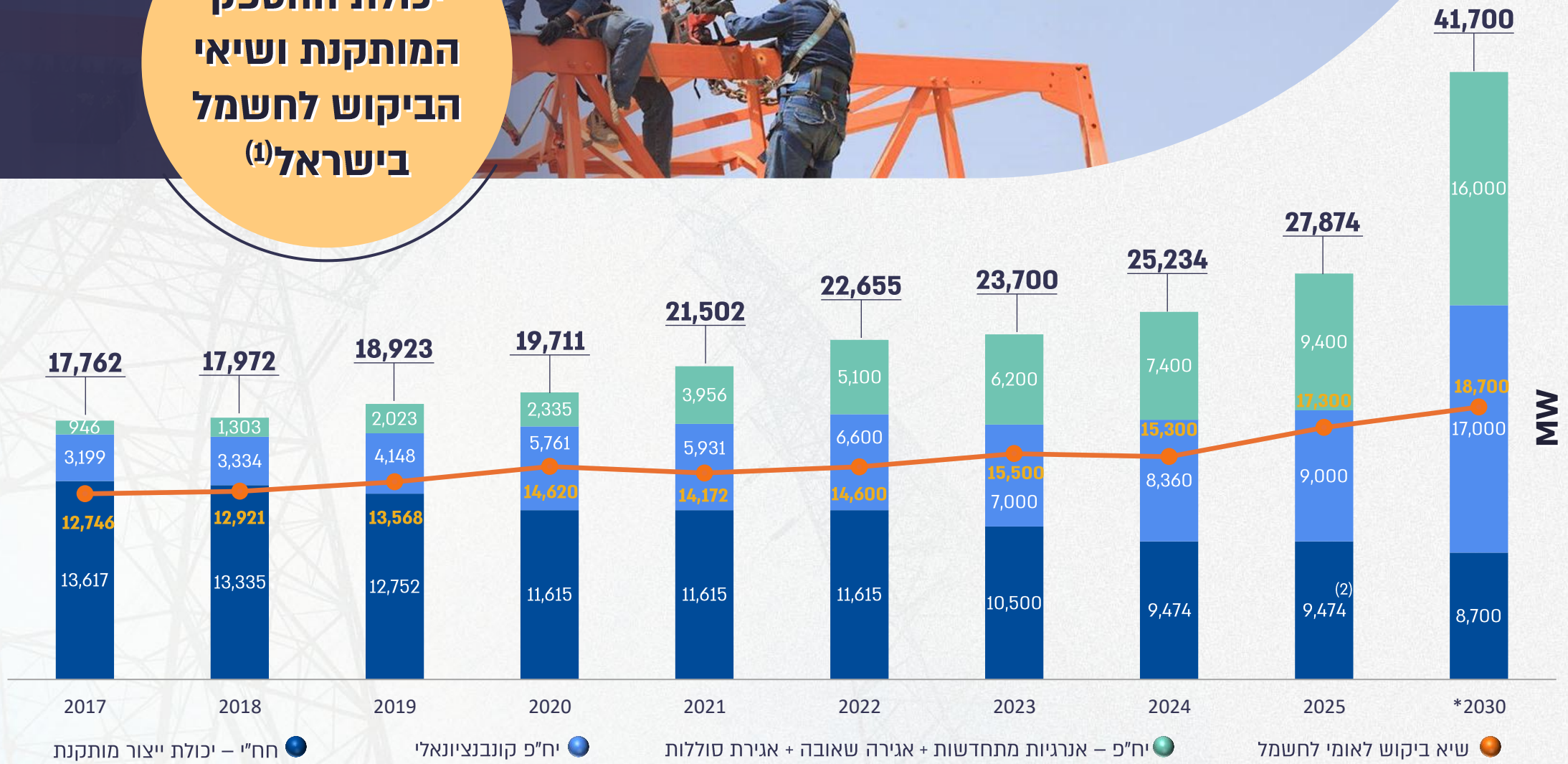
מקור: רשות החשמל - דוחות מצב משק החשמל לשנים 2023-2024

* תחזית רשות החשמל, על סמך תשובות המחלק וסקרי חיבור שניתנו במשק

משק החשמל בישראל

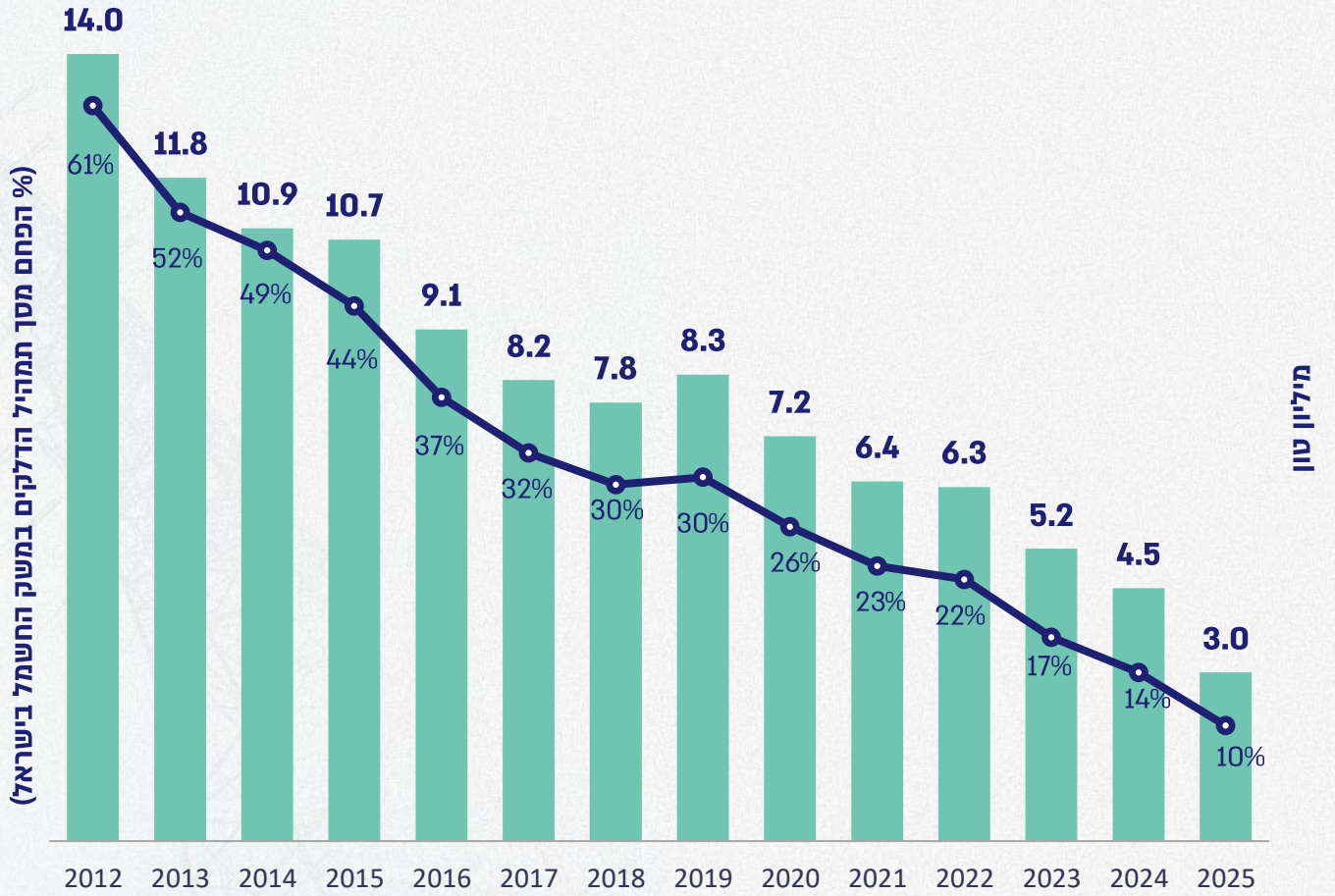


יכולת ההספק המותקנת ושיאי הביקוש לחשמל בישראל[1]



מקור: דוחות כספיים שנתיים חח"י (2017-2021) ; רשות החשמל – לוחות נבחרים מדוח מצב המשק – סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח מצב משק החשמל לשנת 2024, אתר האינטרנט של חברת נגה
* תחזית רשות החשמל.
1. התרשים מתייחס ליכולת ההספק המותקן של יצרני חשמל פרטיים (יח"פ) ושל חברת החשמל לישראל (חח"י)
2. יכולת הייצור המותקנת של חברת החשמל נכון ל-31 בדצמבר 2025. יכולת הייצור המותקנת הנוכחית של חברת החשמל היא 10,114 מ"ו החל מה-7 בינואר 2026

צריכת הפחם לאורך זמן



מקור: דוחות כספיים של חח"י לשנים 2012-2025; רשות החשמל - סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח משק החשמל לשנת 2024

1. יחידות 1,2,4 ברוטנברג עברו הסבה לגז: יחידה 1 קיבלה אישור הפעלה זמני להפעלה מסחרית בפברואר 2025, יח' 2 ו- 4 טרם הוכרזו כמסחריות, הסבת יח' 4 לגז הושלמה בספטמבר 2025 והיא חוברה לארובה של יחידה 3. החברה מקיימת דיונים עם נגה ומשרד האנרגיה ביחס לדחיית מועד הסבת יחידות 5 ו- 6 באורות רבין במספר חודשים, בין היתר לאור אילוצי ניהול המערכת (בהינתן שנגה לא תאפשר הסבת היחידות במקביל) והשפעות מבצע "שאגת הארי". הערכת החברה היא כי לדחייה במועדי ההסבות בעקבות האילוצים המפורטים, לא תהיה השפעה על החלטת השר והמלצת רשות החשמל לביצוע ההסבות במלואן.

2. בהתאם להחלטת רשות החשמל מיום 27 בנובמבר 2025. להרחבה בנושא ניתן לעיין בדוחות הכספיים של חח"י לשנת 2025

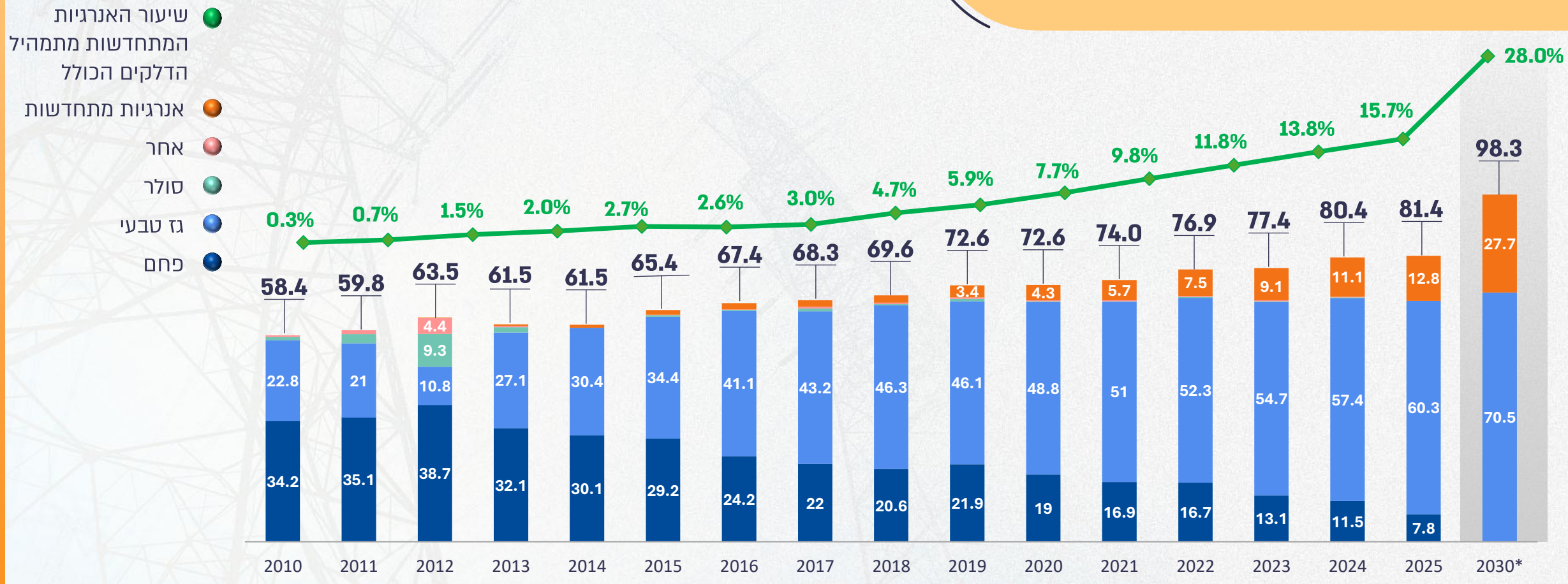
3. הכנסות תיאורטיות מפחם מחושבות בהתאם לתעריף החשמל בתוקף, המיוחסות לרכיב הפחם בתוספת נכסי או התחייבויות פיקוח המשויכים לרכיב זה

עתיד הפחם

- מדינת ישראל חתמה על הסכם פריז בשנת 2016
- היכולת המותקנת של 10 יחידות הייצור הפחמיות, טרם ביצוע פרויקט ההסבה לגז, הייתה 4,840 MW, מתוכה:
  - 3,400 MW - 4 יחידות ייצור אינן עושות שימוש בפחם במסגרת פעילותן השוטפת. 2 יחידות ייצור צפויות להפסיק את השימוש בפחם במסגרת הפעילות השוטפת עד לסוף שנת 2026[1]
  - 1,440 MW בשימור חם - 4 יחידות יישמרו במצב של שימור חם עד לסוף שנת 2028[2]
- שיעור הכנסות החברה התאורטיות מפחם, מתוך סך ההכנסות של החברה לשנת 2025 בתוספת נכסי או התחייבויות פיקוח עומד על 13.5%[3]

תמהיל הדלקים במשק החשמל בישראל (TWh)

משק החשמל בישראל צפוי להיות "נקי מפחם" בשגרה ולהסתמך על גז טבעי ואנרגיות מתחדשות[1]



מקור: רשות החשמל – סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח משק החשמל לשנת 2024

* תחזית רשות החשמל מתייחסת לשיעור הייצור בעוד התחזיות לאנרגיות מתחדשות לפי יעדי הממשלה מתייחסת לשיעור הצריכה. בדוח זה נלקח בחשבון הקמת 4 מחז"מים חדשים בגז טבעי ע"י השוק הפרטי, על אף שהסדרת הרשות מאפשרת הקמה של 6 מחז"מים חדשים בגז טבעי עד 2030 ע"י השוק הפרטי

1. ראו לעניין זה את הצהרות שר האנרגיה ואת מדיניות 2030 של משרד האנרגיה לגמילת מדינת ישראל מדלקים מזהמים

חברת החשמל לישראל

תעריף החשמל

עדכון תעריף אוטומטי

- התעריף בנקודת המוצא, 1/1/25, בניכוי עלויות או תקבולים חד פעמיים, יעודכן באופן אוטומטי מדי חצי שנה. במהלך 2026, תכריע רשות החשמל אם להותיר את העדכונים אחת לחצי שנה או לעבור לעדכונים רבעוניים
- הוקם מנגנון רצועה לעדכון תעריף במקרים שבהם מתגלים פערים בין העלויות המשתקפות בתעריף לבין העלויות בפועל, אשר מסתכמות ביותר מ-750 מיליון ₪ עבור חברת החשמל וב-350 מיליון ₪ עבור חברת נגה. כן נקבע רף לרצועה לחח"י ולנגה ביחד

מבנה תעריפים חדש

- בהתאם להחלטת רשות החשמל, בוצעו שינויים במבנה התעריפים לצרכני חברת החשמל לישראל
- מבנה התעריפים החדש יתמוך בתחרות במשק החשמל, יחסוך בזמן, יפחית עומסים וצפוי להביא לשינויים בחלק מתהליכי העבודה הנהוגים ברשות החשמל
- במשך 3 שנים ועד ליום 31 בדצמבר 2028, התעריפים במקטעים השונים יהיו קבועים וישתנו רק בהתאם למדדים ולמקדמים שנקבעו בהחלטה, אלא אם יתגלו פערים משמעותיים בין העלות להכנסות מהתעריף

בסיס התעריף

תעריף החשמל נקבע ע"י רשות החשמל, אשר מעדכנת מפעם לפעם את נוסחת התעריף, בהתאם לחוק משק החשמל, התשנ"ו- 1996

עלויות מוכרות בכל מקטע
(כגון: עלויות דלקים, עלויות תפעול, עלויות פחת ועלויות מימון)
חלק מהעלויות המוכרות מיוחסות גם למימון עלויות הרפורמה

שיעור תשואה הוגן על ההון העצמי בכל מקטע

מקור: החלטת רשות החשמל מס' 78206 מיום 8.12.25, דוחות כספיים חח"י לשנת 2025

עדכוני תעריף החשמל לשנים 2024-2026



1/7/26

-0.6%

- ירידה בשער הדולר מול השקל
- עלייה בשיעור הריבית
- עלייה במקדם מס הבלו על הגז הטבעי

1/1/26

1.5%

- עליית מדד המחירים לצרכן במהלך 2025
- השפעה מקזזת – קיטון בסל הדלקים עקב היחלשות הדולר מול השקל
- סיום החזר בגין תמורה עודפת מאשכול בתעריף לשנת 2025
- גידול בהשקעות ברשת

1/1/25

3.5%

- עליית מדד המחירים לצרכן במהלך 2024
- עליית הריביות במשק
- מימון תוכנית הפיתוח במקטעי ההולכה והחלוקה, בין היתר לצורך חיבור מתקני ייצור פרטיים של אנרגיות מתחדשות
- מימון עלויות המלחמה – חלקי חילוף, מיגון אתרים, שימוש בדלקי גיבוי וחידוש מלאי דלקים
- תקבולים ממכירת תח"כ אשכול

2/1/24

2.6%

- עליית מדדי המחירים לצרכן במהלך 2023
- עליית הריביות במשק
- המשך פיתוח משק החשמל
- הגדלת היתירות ואמינות אספקת החשמל
- תוספת אנרגיות מתחדשות והפחתת זיהום האוויר

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, החלטת רשות החשמל מס' 68302 מיום 29.1.24, החלטת רשות החשמל מס' 70004 מיום 29.12.24, החלטת רשות החשמל מס' 78206 מיום 8.12.25 . שיעורי השינוי בתעריף רלוונטיים לצרכן ביתי מייצג.

סקירה פיננסית





יעדים פיננסיים נבחרים בין השנים 2026-2030

	יעד פיננסי[1]	נתונים בפועל נכון ל- 30.06.2026
יחס חוב פיננסי ריאלי נטו ל- EBITDA	עד 5.0 בכל אחת מהשנים 2026-2030	4.2[2]
יחס סך החוב לסך הנכסים (מינוף)	לא יותר מ-65% בכל אחת מהשנים 2026-2030	59.0%
חוב פיננסי ריאלי נטו	לא יעלה על 40 מיליארד ₪ בכל אחת מהשנים 2026-2030 (בכפוף לעמידה ביעדים הפיננסיים המפורטים לעיל בנוגע ליחסי החוב)	32.6 מיליארד ש"ח
יחס FFO[3] לחוב פיננסי מתואם	בטווח שבין 23% - 15%	13.9%

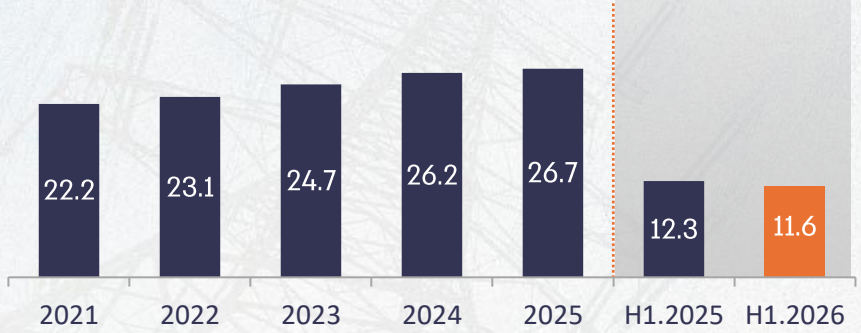
מקור: דוחות כספיים חמ"י לרבעון השני של שנת 2026

* היעדים שאושרו בדירקטוריון החברה ביום 10 בדצמבר 2025 לתקופת התכנון הפיננסי בין השנים 2026-2030

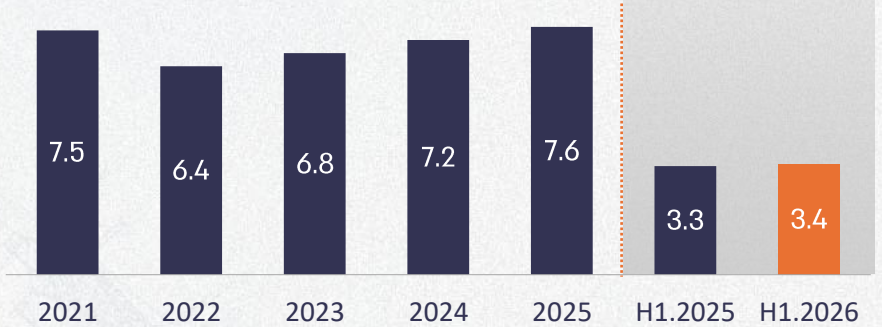
1. עמידה ביעדים פיננסיים תיבחן בסוף שנה קלנדרית
2. במונחים שנתיים, LTM EBITDA
3. בהתאם להגדרת "FFO" בדוחות הכספיים לרבעון הראשון של שנת 2026

דגשים פיננסיים
(מיליארדי ש"ח)

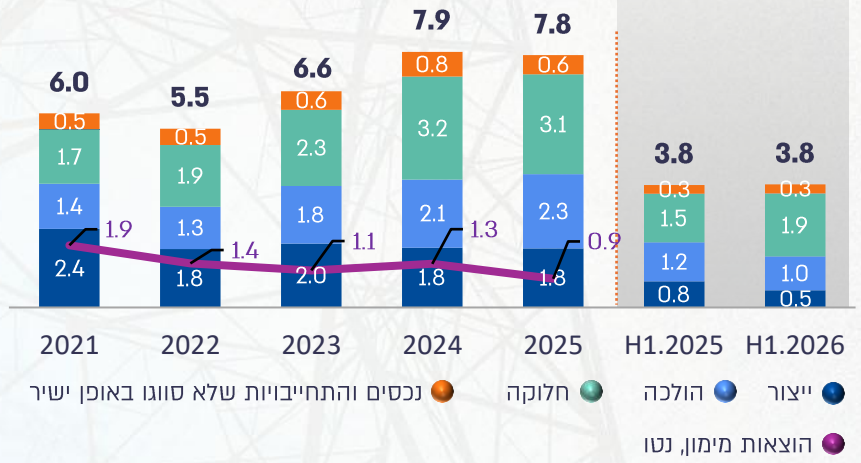
הכנסות



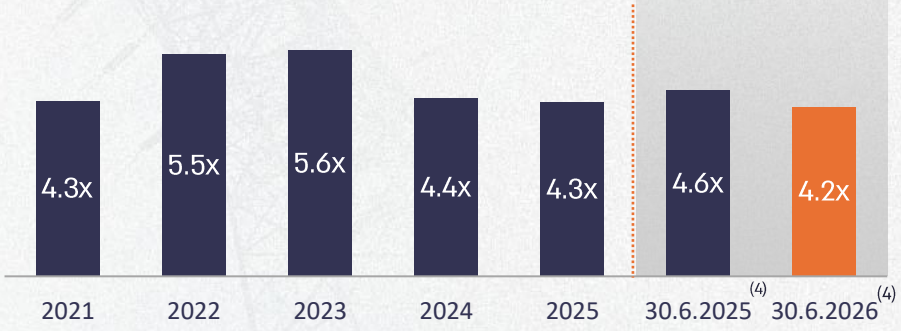
EBITDA[1]



השקעות CAPEX/ [2]



חוב פיננסי נטו/EBITDA[3]

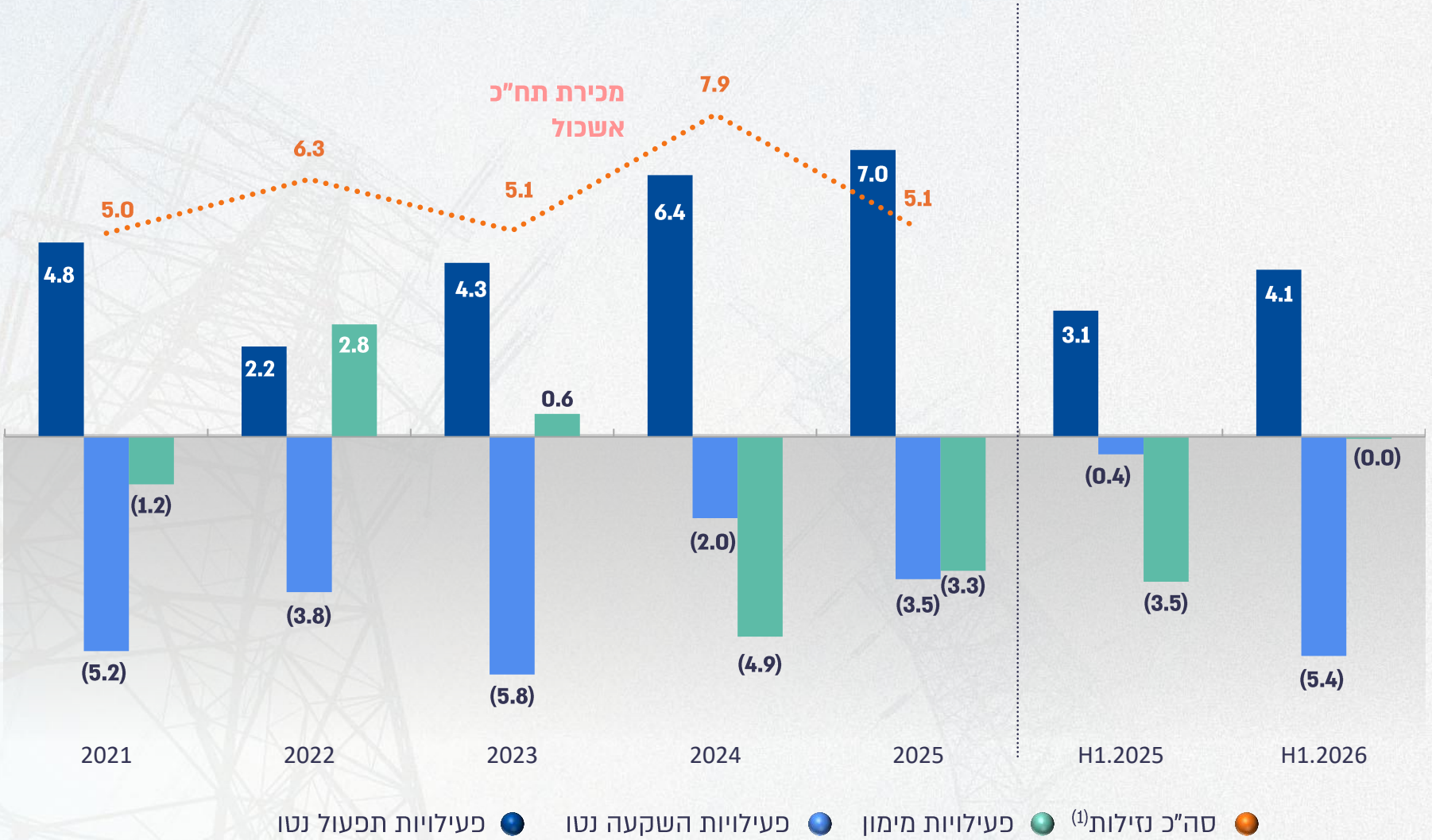


מקור: דוחות כספיים חח"י לשנים 2021-2025 ולרבעון השני של שנת 2026

1. חח"י מגדירה "EBITDA" כרווח לפני הוצאות מימון, פחת והפחתות ומיסים על הכנסה ובתוספת תנועה בחשבון פיקוח נדחים (ללא רכיבי פחת, מימון ומיסים) ובנטרול אירועים מיוחדים ולא שוטפים.
2. השקעות לפני נטרול מדידות מחדש ועלויות רפורמה
3. הנתונים נכונים ל- 31.12 בכל שנה. חח"י מגדירה "חוב פיננסי נטו" כאשראי מבנקים או מנותני אשראי אחרים, חוב כולל לזמן ארוך (כולל אגרות חוב, התחייבויות לבנקים לזמן ארוך, כולל עסקאות החלפה ואקדמה, התחייבויות בגין חכירה, אגרות חוב למדינת ישראל והתחייבויות למדינת ישראל), בניכוי מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וחייבים אחרים (כולל חייבים בגין עסקאות החלפה ואקדמה, פיקדונות לזמן ארוך ופיקדונות להבטחת עסקאות ההחלפה וחשבונות פיקוח נדחים בגין הפרשי הצמדה)
4. במונחים שנתיים, LTM EBITDA

תזרים מזומנים היסטורי

(במיליארדי ₪)



תזרים המזומנים של חברת החשמל לישראל משקף פרופיל נזילות חזק ויציב באופן התומך במימון תכנית ההשקעות ועמידה בהתחייבויות

מקור: דוחות כספיים חח"י לשנים 2021-2025 ולרבעון השני של שנת 2026

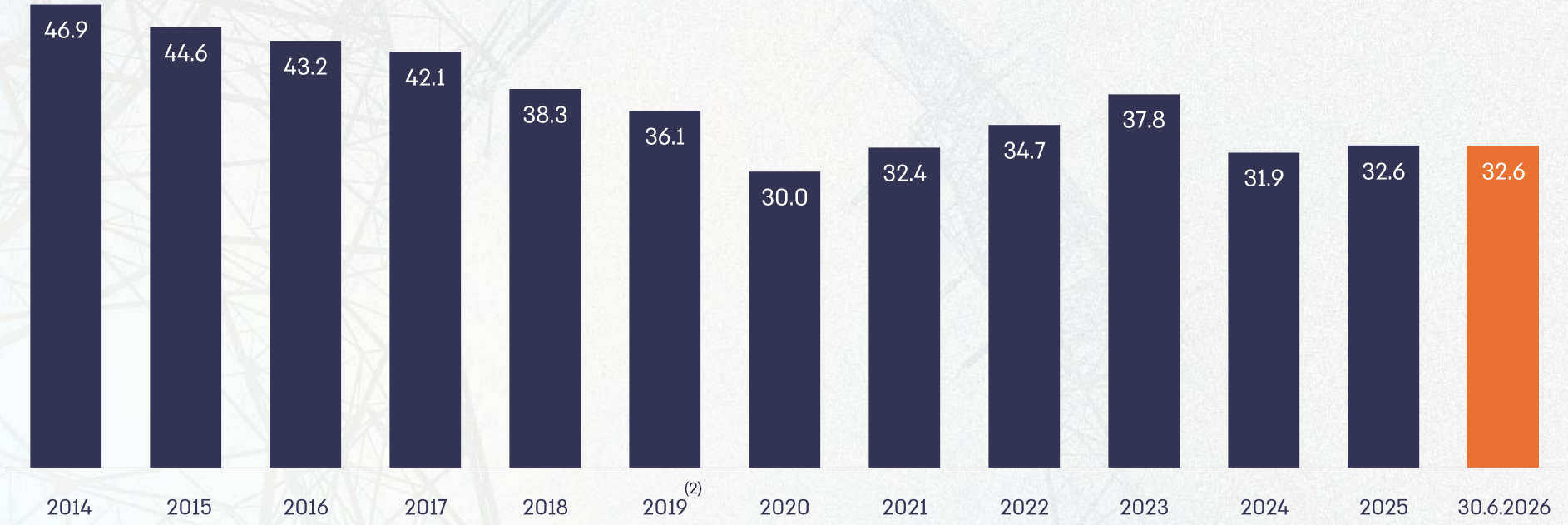
1. חח"י מגדירה "נזילות" כמזומנים ושווה מזומנים, השקעות לטווח קצר וסך מסגרות האשראי הזמינות

חברת החשמל לישראל

התפתחות החוב הפיננסי הריאלי נטו [1]

(מיליארדי ש"ח)

- **ירידה בחוב הפיננסי הריאלי נטו מדצמבר 2023 לדצמבר 2024 עקב מכירת תח"כ אשכול**
- **עלייה מתונה בחוב הפיננסי הריאלי נטו ביוני 2026 נבעה מגידול בהשקעות (CAPEX)**



מקור: דוחות כספיים חח"י לשנים 2014-2025 ולרבעון השני של שנת 2026

1. חח"י מגדירה "חוב פיננסי ריאלי נטו" כאגרות חוב, הלוואות מתאגידים בנקאיים, ניירות ערך מסחריים, התחייבויות למדינת ישראל, עסקאות החלפה ואקדמה נטו והתחייבויות בגין חכירה בנטרול מזומנים, פיקדונות וחשבון פיקוח נדחה בגין הפרשי הצמדה למדד.
2. החל מיום 1.1.2019 חוב פיננסי כולל גם התחייבויות בגין חכירה.

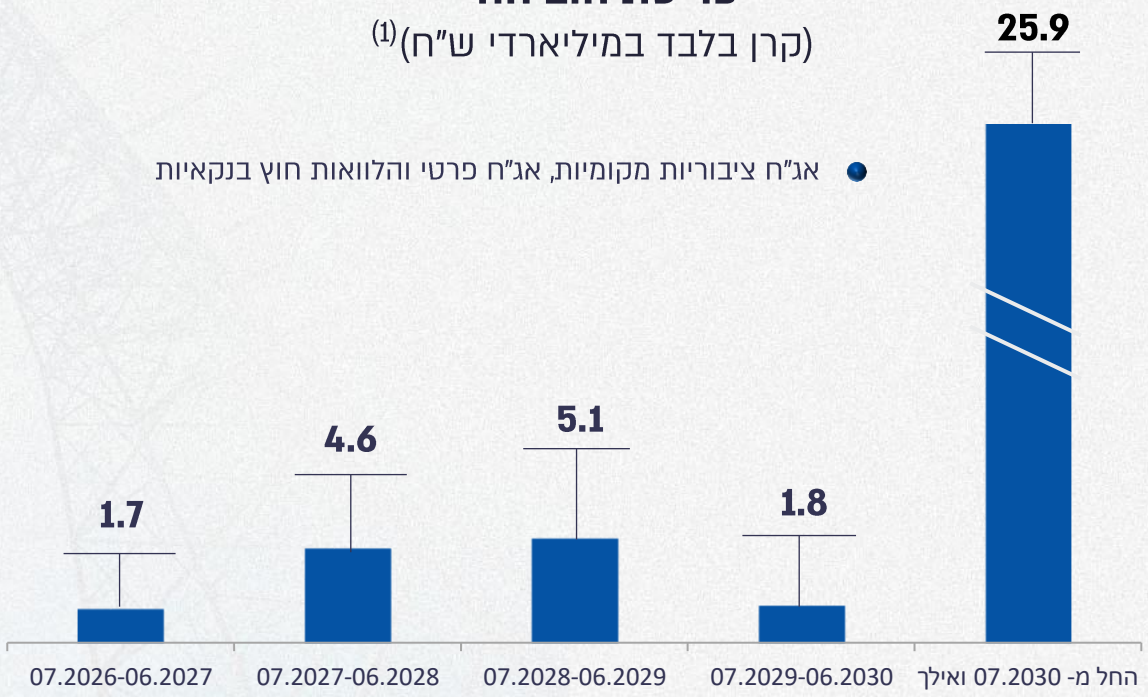
מבנה החוב

אג"ח חח"י הנקובות ב- ₪ (2)

מס' סדרה	הצמדה	הון רשום למסחר (במיליוני ₪)	מועד פירעון סופי	סוג פדיון קרן	קופון
27	מדד	2,499	12/04/2029	לשיעורין	3.85%
31	מדד	3,889	20/09/2031	לשיעורין	2.39%
32	מדד	1,202	22/07/2027	בלון	1.00%
33	מדד	4,292	30/05/2036	בלון	1.25%
34	מדד	4,080	12/06/2033	בלון	3.00%
35	מדד	4,924	12/06/2037	בלון	3.20%
36	מדד	387	11/05/2034	בלון	2.99%
37	מדד	573	11/05/2041	בלון	3.26%
38	מדד	800	23/04/2035	בלון	2.68%
39	מדד	2,200	23/04/2056	בלון	3.24%

פריסת חוב חח"י

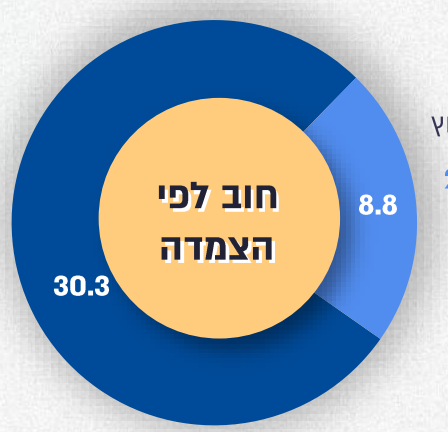
(קרן בלבד במיליארדי ש"ח)(1)



מקור:
1. דיווח מיידי בגין מצבת התחייבות חח"י לפי מועדי פירעון, מידע פיננסי חח"י
2. מידע פיננסי חח"י נכון לחודש יוני 2026, אגרות חוב שנסחרות ברצף בלבד

מבנה החוב
(במיליארדי ₪)

נכון ל- 30 ביוני 2026



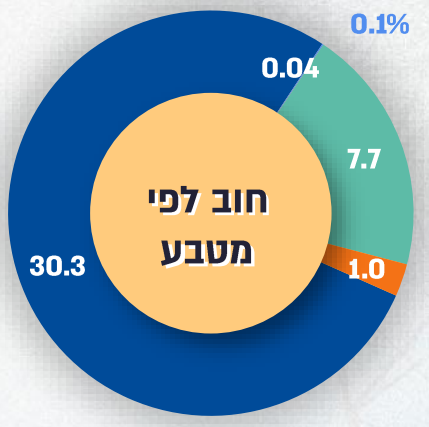
מטבע חוץ
22.4%

שקלי צמוד למדד המחירים לצרכן
77.6%



קבועה
99.9%

משתנה
0.1%

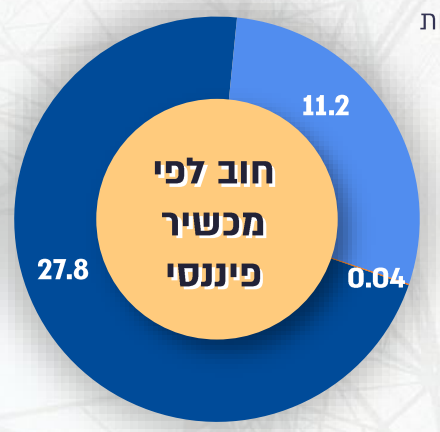


דולר
19.7%

אחר
2.6%

שקל
77.6%

אירו
0.1%



אגרות חוב פרטיות והלוואות חוץ בנקאיות
28.6%

הלוואות מבנקים זרים
0.1%

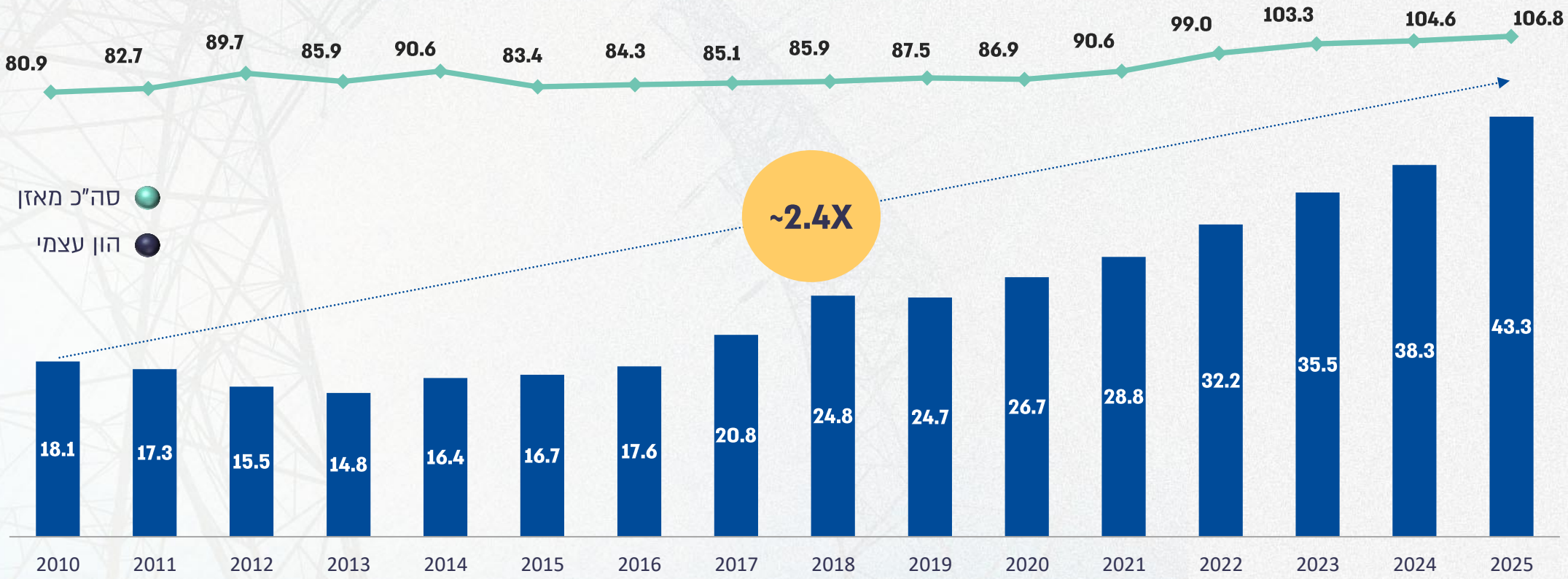
אגרות חוב ציבוריות מקומיות
71.3%

מקור:
דיווח מיידי בגין מצבת התחייבות חח"י לפי מועדי פירעון, מידע פיננסי חח"י
* פירוט מבנה החוב ללא עסקאות הגנה

הון עצמי וסך מאזן
(במיליארדי ₪)

בסיס הון ומאזן חזק התומכים בתוכנית השקעות ארוכת הטווח, תוך שמירה על מדדי מינוף הולמים וחיזוק האיתנות הפיננסית

- הגידול בהון העצמי ובמאזן נתמך בצבירת רווחים ובמנגנון תעריפי המבטיח תשואה יציבה לנכסי החברה



מקור: דוחות כספיים שנתיים חח"י לשנים 2010-2025

קיימות ו-ESG



ESG



מקור: דו"ח קיימות ESG חח"י לשנת 2024 ; דירוג ארגון מעלה לחברת החשמל לשנת 2026

1. ארגון מעלה מאגד מעל 130 מהחברות המובילות במשק הישראלי, שבחרו לאמץ ולהטמיע סטנדרטים מתקדמים ומדידים של אחריות תאגידית, המתייחסת להשפעה של עסקים על החברה והסביבה. דירוג מעלה ESG הוא שקלול של למעלה מ-200 קריטריונים בתחום הסביבה החברה והממשל התאגידי, המאגדים יחד את הסטנדרטים של האחריות התאגידית בעולם, ובישראל בפרט. הקריטריונים בדירוג מעלה נקבעים ומעודכנים על ידי ועדה ציבורית בלתי-תלויה המורכבת ממומחי תוכן, אקדמיה, ראשי ארגונים חברתיים-סביבתיים ונציגי המגזר העסקי

התחייבויות מדינת ישראל בנושא האקלים

יעדים סקטוריאליים בנושא חשמל

- משק החשמל (חברת החשמל ויצרנים פרטיים) אחראי לקרוב ל-42% מסך פליטות הפחמן הדו חמצני של מדינת ישראל (נכון לשנת 2022)
- מדינת ישראל קבעה יעדים סקטוריאליים במטרה להפחית את פליטות המזהמים בעת ייצור חשמל (נוגע לחברת החשמל וליח"פים):
  - **ב-30% עד לשנת 2030, ביחס לרמת הפליטות שנמדדה בשנת 2015** (37.4 MtCO2eq)
  - **ב-85% עד לשנת 2050, ביחס לרמת הפליטות שנמדדה בשנת 2015** (37.4 MtCO2eq)

יעדים אבסולוטיים

מטרת מדינת ישראל הינה להפחית את פליטות גזי החממה:

- ב-27% עד לשנת 2030 ביחס לרמת הפליטות שנמדדו בשנת 2015.
- ב-85% עד לשנת 2050 ביחס לרמת הפליטות שנמדדו בשנת 2015.

יעדי אנרגיות מתחדשות של מדינת ישראל

- שר האנרגיה הכריז על תוכנית להפסקת השימוש בפחם לייצור חשמל בשגרה לא יאוחר מסוף שנת 2026[1] וקבע יעדים לשימוש באנרגיות מתחדשות - ייצור של 20% בשנת 2025 ו-30% בשנת 2030. חברת החשמל תמשיך לפתח את רשת החשמל במטרה לאפשר קליטת אנרגיות מתחדשות ולעמוד ביעדים אלו
- מדינת ישראל חתמה על ההתחייבות שמנויה בהסכם גלזגו לכלכלות גדולות (COP26) להפסיק את השימוש בפחם ואת ההשקעות בתחנות כוח פחמיות חדשות עד לשנת 2030 (לכל שאר המדינות ההתחייבות היא עד לשנת 2040)

תוכנית 100 הצעדים להתמודדות עם משבר האקלים

טרם כינוס ועידת גלזגו בשנת 2021 (COP26) ממשלת ישראל פרסמה תוכנית בשם "100 צעדים להתמודדות עם משבר האקלים" במטרה לפתח טכנולוגיות שיסייעו בהפחתת פליטות פחמן דו-חמצני Co2 ולהיערך לשינוי מדיניות האקלים בשיתוף 14 משרדי ממשלה שונים

חברת החשמל ISRAEL ELECTRIC

המשרד להגנת הסביבה
الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

מקור: החלטת ממשלה מס' 171 מיום 25.7.21 "מעבר לכלכלה דלת פחמן"; דוח פליטות של מזהמי אוויר משריפת דלקים, לפי צרכן דלק, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה
* לעניין הפסקת השימוש בפחם בשגרה ב-2 יחידות בתח"כ אורות רבין עד סוף שנת 2026 - החברה מקיימת דיונים עם נגה ומשרד האנרגיה ביחס לדחיית מועד הסבת יחידות 5 ו- 6 באורות רבין במספר חודשים, בין היתר לאור אילוצי ניהול המערכת (בהינתן שנגה לא תאפשר הסבת היחידות במקביל) והשפעות מבצע "שאגת הארי"

השלכות המעבר האנרגטי

מעבר מדורג ואחראי מפחם לגז טבעי ואנרגיות מתחדשות, לייצור חשמל נקי יותר

מעורבות והשפעה קהילתית

- מעורבות מוגברת עם קהילות מקומיות וארגוני סביבה, לצורך תמיכה במעבר אנרגטי ולמתן מענה לשיקולים חברתיים וסביבתיים

פיתוח רשת חשמל חכמה ושיפור הגמישות התפעולית

- גידול בצורך בשדרוג רשת החשמל לתמיכה בשיעור חדירה גבוה יותר של אנרגיות מתחדשות ובזרימות דו־כיווניות של אנרגיה
- חיזוק תשתיות ההולכה והחלוקה להתמודדות עם תנודתיות ועומסים ברשת החשמל

רגולציה ותיאום מערכתי

- תיאום הדוק עם רשות החשמל ועם מנהל המערכת (נגה) בתחומי תכנון מערכת החשמל, תיעדוף הפעלה והגדרת סטנדרטים לאמינות, לאורך תהליך המעבר האנרגטי

התחדשות ארגונית והיערכות כוח האדם

- הטמעת תוכניות פרישה מוקדמת לצד קידום ניוד פנימי, הסבה מקצועית והתאמות ארגוניות שוטפות כחלק מהשינוי הארגוני

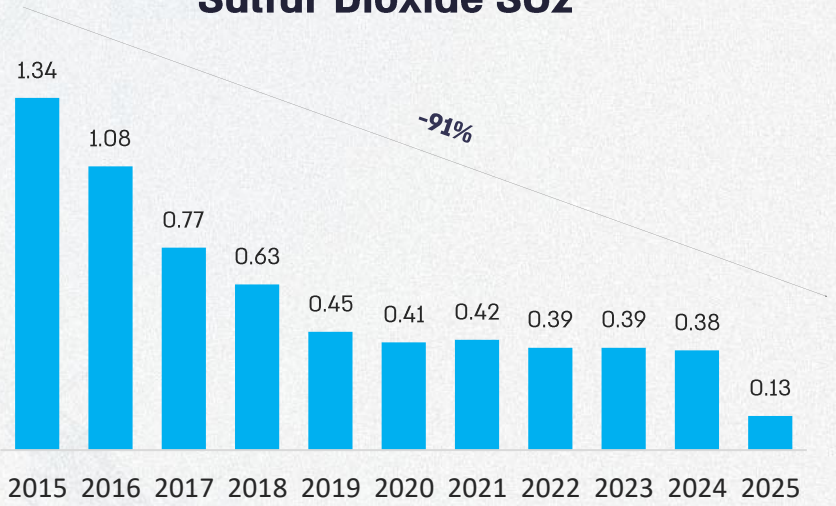
תיאום מתמשך, לאורך כל תהליך המעבר האנרגטי, עם מנהל המערכת נגה, גורמים רגולטוריים, עובדים וקהילות מקומיות

לחברת החשמל לישראל תפקיד מרכזי בהפחתת פליטות וגזי חממה

Nitrogen Oxides NOX

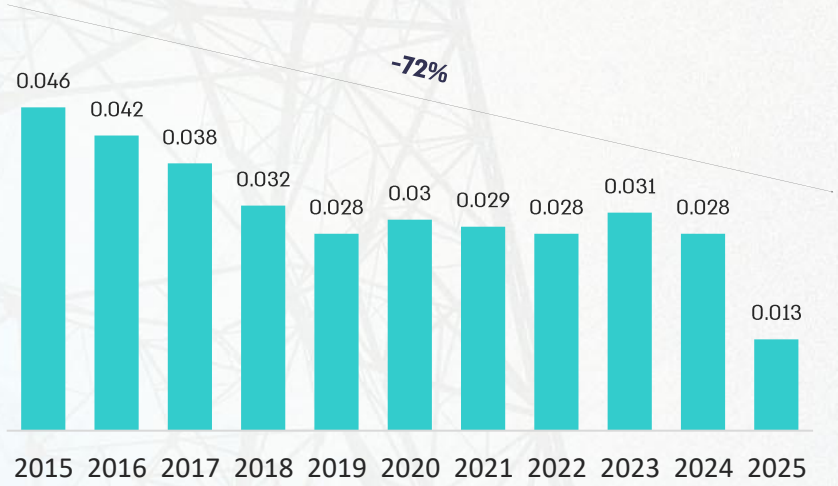


Sulfur Dioxide SO2

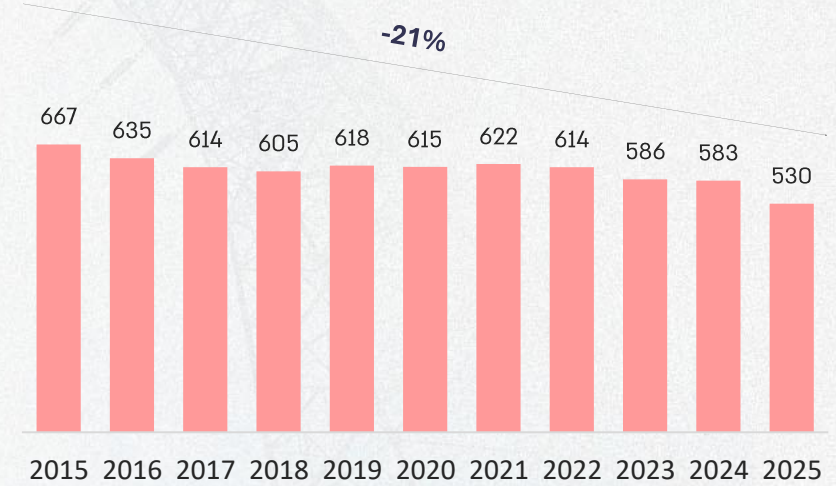


גרם / קוט"ש מיוצר

Particulate Matter PM



Carbon Dioxide CO2



מקור: דו"ח סביבתי חח"י לשנת 2024 ונתונים סביבתיים חח"י לשנת 2025

נספחים

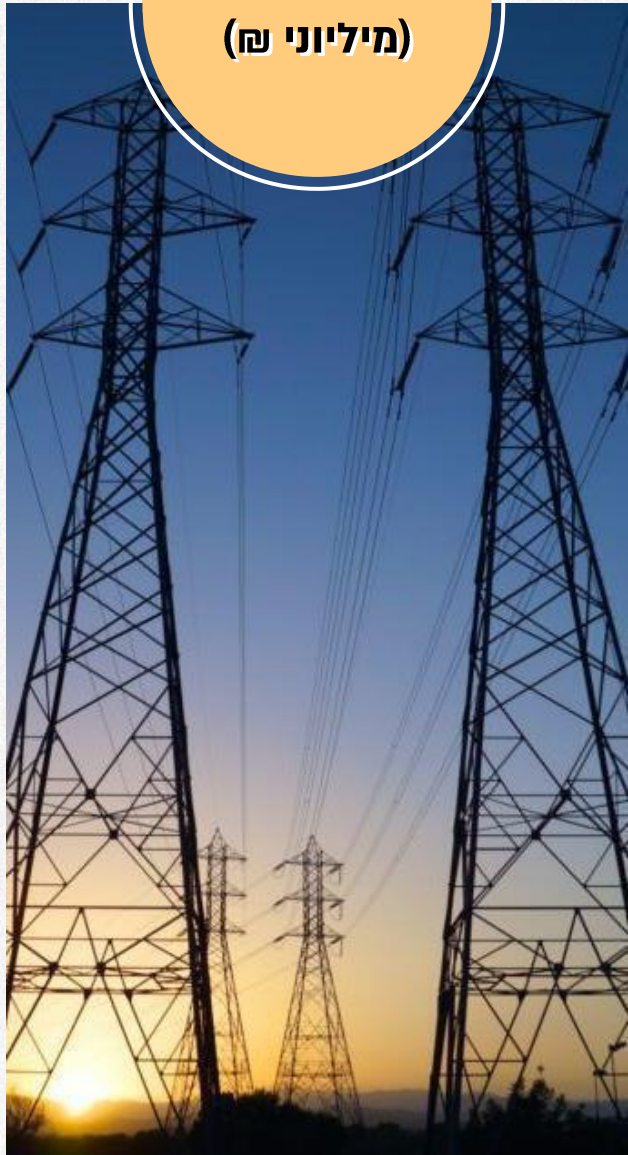


דו"ח רווח והפסד

(מיליוני ₪)

	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
הכנסות	11,638	12,317	26,745
עלות הפעלת מערכת חשמל			
דלקים	2,627	2,873	5,632
רכישות חשמל	3,321	3,790	8,777
הפעלת מערכת הייצור	1,354	1,840	3,361
הפעלת מערכת הולכה חלוקה ואחרות	1,685	1,580	3,231
עלות הפעלת מערכת חשמל	8,987	10,083	21,001
רווח מהפעלת מערכת החשמל	**2,651**	**2,234**	**5,744**
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו	42	(334)	(576)
הוצאות מכירה ושיווק	481	454	959
הוצאות הנהלה וכלליות	468	436	864
הכנסות מהתחייבויות לפנסיונרים	(137)	(146)	(252)
תוצאות הסכם הרפורמה והסכמים אחרים	256	63	149
רווח מפעולות רגילות	**1,541**	**1,761**	**4,600**
הוצאות מימון, נטו	661	355	883
רווח לפני מיסים על ההכנסה	**880**	**1,406**	**3,717**
הוצאות מיסים על הכנסה	208	340	894
רווח אחרי מיסים על ההכנסה	**672**	**1,066**	**2,823**
חלק החברה בהפסדי חברות כלולות	-	-	(15)
רווח לפני חשבונות פיקוח נדחים	**672**	**1,066**	**2,808**
תנועות ביתרות חשבונות פיקוח נדחים, נטו ממס	259	1,903	1,955
רווח לתקופה	**931**	**2,969**	**4,763**
רווח (הפסד) בגין גידור תזרים מזומנים, נטו ממס	(95)	49	20
מדידות מחדש של תכנית הטבה מוגדרת, נטו ממס	(2)	32	156
תנועה ביתרות חשבונות פיקוח נדחים, נטו ממס	(4)	18	33
רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס	**(101)**	**99**	**209**
רווח כולל לתקופה	**830**	**3,068**	**4,972**

מקור: דוחות כספיים חח"י לרבעון השני של שנת 2026



מאזן

(מיליוני ₪)

נכסים	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים	1,033	1,245	2,383
השקעות לזמן קצר	2,548	911	419
לקוחות בגין מכירות חשמל	4,750	5,447	4,869
חייבים ויתרות חובה	1,006	968	2,198
מלאי דלקים	766	834	274
מלאי מחסנים	114	187	109
סך נכסים שוטפים	**10,217**	**9,592**	**10,252**
נכסים שאינם שוטפים			
מלאי דלקים	2,641	2,125	2,932
חייבים בגין מלאי דלקים	-	179	-
חייבים לזמן ארוך	1,628	1,213	1,387
השקעה בחברות כלולות	-	15	-
נכסים בגין הטבות לאחר סיום העסקה	12,563	13,421	12,463
רכוש קבוע, נטו	68,845	65,029	66,966
נכסים בלתי מוחשיים, נטו	1,359	1,270	1,325
סך נכסים שאינם שוטפים	**87,036**	**83,252**	**85,073**
יתרות חובה של חשבונות פיקוח נדחים	**11,498**	**11,384**	**11,468**
סך נכסים ויתרות חובה של חשבונות פיקוח נדחים	**108,751**	**104,228**	**106,793**



מקור: דוחות כספיים חח"י לרבעון השני של שנת 2026

מאזן

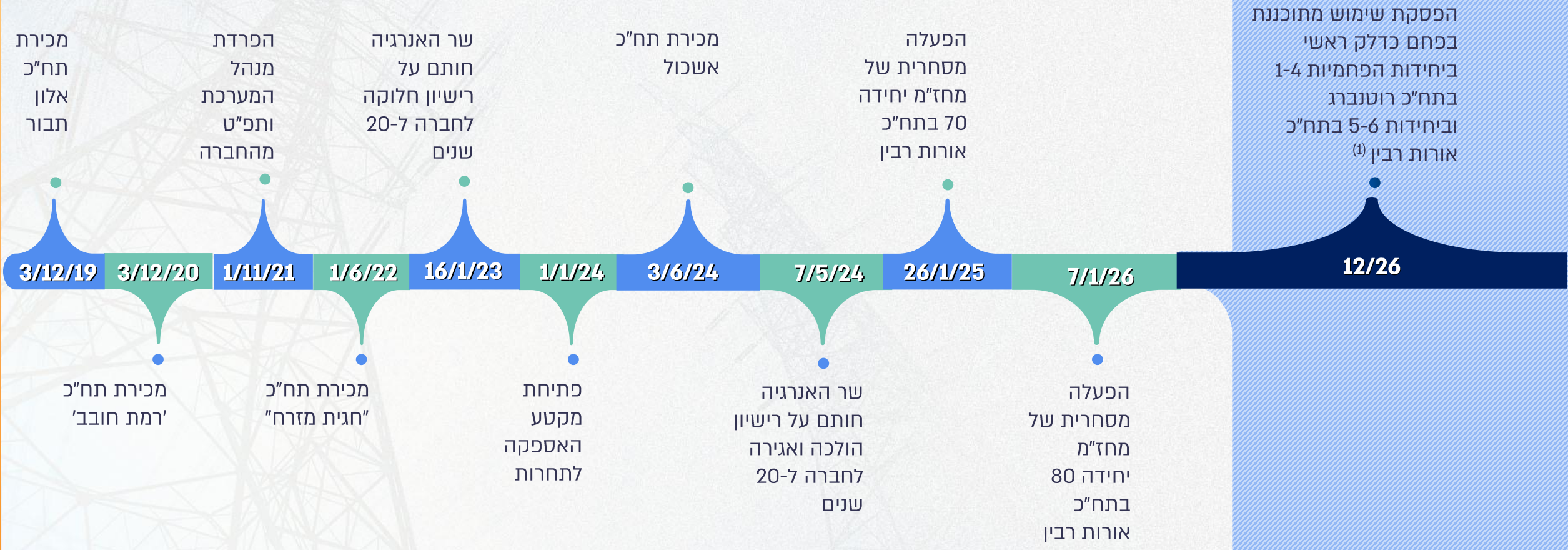
(מיליוני ₪)

התחייבויות והון	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
התחייבויות שוטפות			
אשראי מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים	2,088	2,603	2,687
ספקים ונותני שירותים	3,159	3,129	2,923
זכאים ויתרות זכות	1,293	1,166	1,317
התחייבויות מיסים שוטפים	52	1,283	511
מקדמות ממזמיני עבודות בניכוי עבודות בביצוע	937	1,258	1,289
הפרשות	856	787	825
סך התחייבויות שוטפות	**8,385**	**10,226**	**9,552**
התחייבויות שאינן שוטפות			
אגרות חוב	35,450	32,812	32,051
התחייבויות לתאגידים בנקאיים	2,076	1,213	3,010
התחייבויות בגין הטבות אחרות לאחר סיום העסקה	3,876	4,348	4,396
מיסים נדחים, נטו	9,510	8,806	9,139
התחייבויות למדינת ישראל	1,552	1,951	1,971
התחייבויות בגין חכירה	459	596	505
התחייבויות אחרות	1,347	497	477
סך התחייבויות שאינן שוטפות	**54,270**	**50,223**	**51,549**
הון	**44,099**	**41,365**	**43,269**
יתרות זכות של חשבונות פיקוח נדחים ומיסים נדחים בגין חשבונות פיקוח נדחים	1,997	2,414	2,423
סך התחייבויות, הון ויתרות זכות של חשבונות פיקוח נדחים	**108,751**	**104,228**	**106,793**



מקור: דוחות כספיים חח"י לרבעון השני של שנת 2026

אירועים משמעותיים בחח"י על ציר הזמן

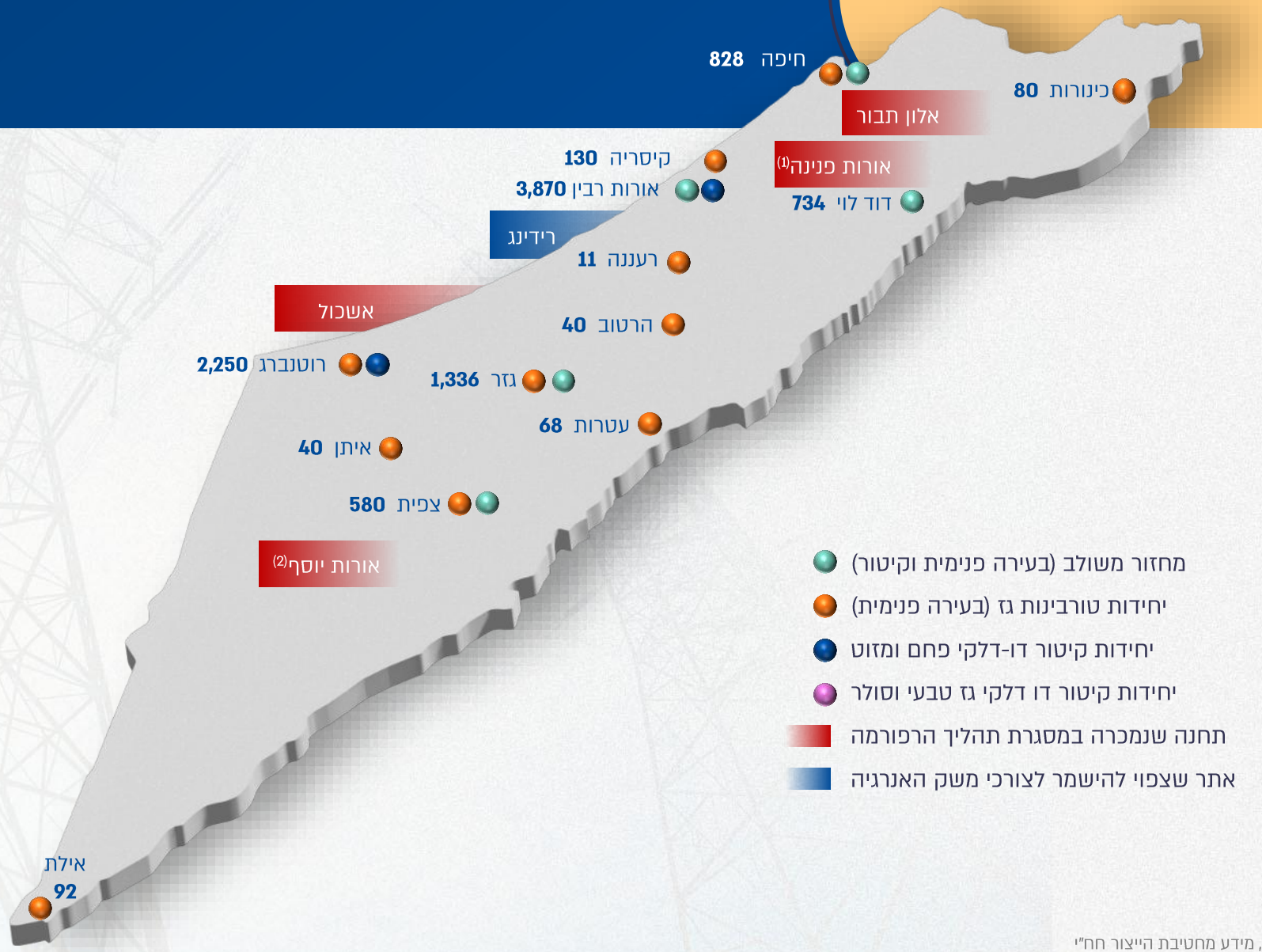


מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025 ולרבעון השני של שנת 2026

1. ביום 19 לפברואר 2026 התקבל תיקון היתר הפליטה עבור אתר אורות רבין במסגרתו, בין היתר, עודכנו המועדים להפעלה מסחרית של היחידות בגז לאחר הסבות. בהתאם לעקרונות המדיניות של שר האנרגיה, כפי שפורסמו באתר האינטרנט של משרד האנרגיה ביום 24 בנובמבר 2019, ולעדכון מיום 31 באוגוסט 2025, נקבע כי יחידות 5-6 בתח"כ אורות רבין ויחידות 1-4 בתח"כ רוטנברג יעברו הסבה הדרגתית לשימוש בגז טבעי, לשם הפסקת שימוש בפחם בשגרה עד לסוף שנת 2026. החברה מקיימת דיונים עם נגה ומשרד האנרגיה ביחס לדחיית מועד הסבת יחידות 5 ו- 6 במספר חודשים, בין היתר לאור אילוצי ניהול המערכת (בהינתן שנגה לא תאפשר הסבת היחידות במקביל), והשפעות מבצע "שאגת הארי"

הרפורמה במקטע הייצור (MW)

אתרי ייצור נבחרים



מקור: דוחות כספיים חח"י לשנת 2025, מידע מחטיבת הייצור חח"י

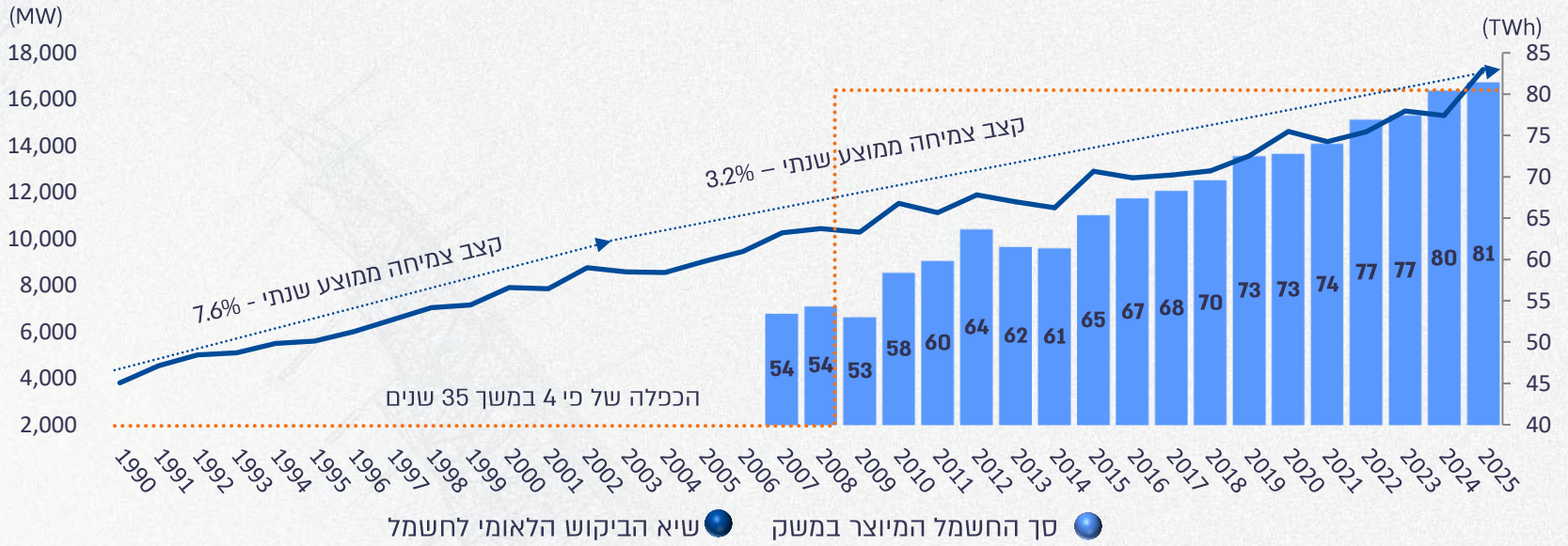
1. לשעבר תח"כ "חגית מזרח"
2. לשעבר תח"כ "רמת חובב"

הביקוש לחשמל

שיאי הביקוש הלאומיים לחשמל מול סך החשמל המיוצר בכלל המשק הישראלי

מגמות

- הביקוש לחשמל בישראל גדל בקצב מהיר ויציב לאורך שנים
- הביקוש מונע הן מהגידול באוכלוסייה, והן מהגדלת השימוש בחשמל ליחידת משק בית
- תחזית הביקוש של חברת נגה צופה עלייה בביקוש לחשמל בשיעור שנתי ממוצע של 2.6% בין השנים 2025-2029



עונתיות בביקוש לחשמל – צריכה ממוצעת של משקי הבית בישראל

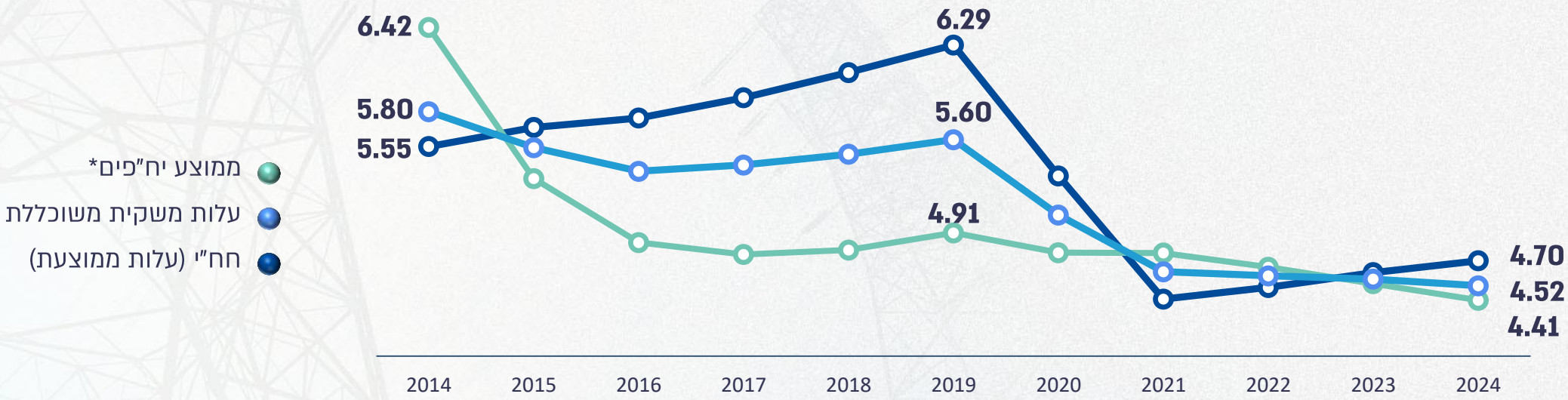


מקור: מקור: רשות החשמל – סיכום שנת 2025 ונתונים נבחרים מהרבעון הראשון של שנת 2026, דוח משק החשמל לשנת 2024, מידע סטטיסטי חח"י, נתוני שיא הביקוש לחשמל – חברת נגה

מחירי גז טבעי לחח"י וליח"פים[1]

מחירי גז טבעי במשק החשמל הישראלי

($ ל- MMBTU)

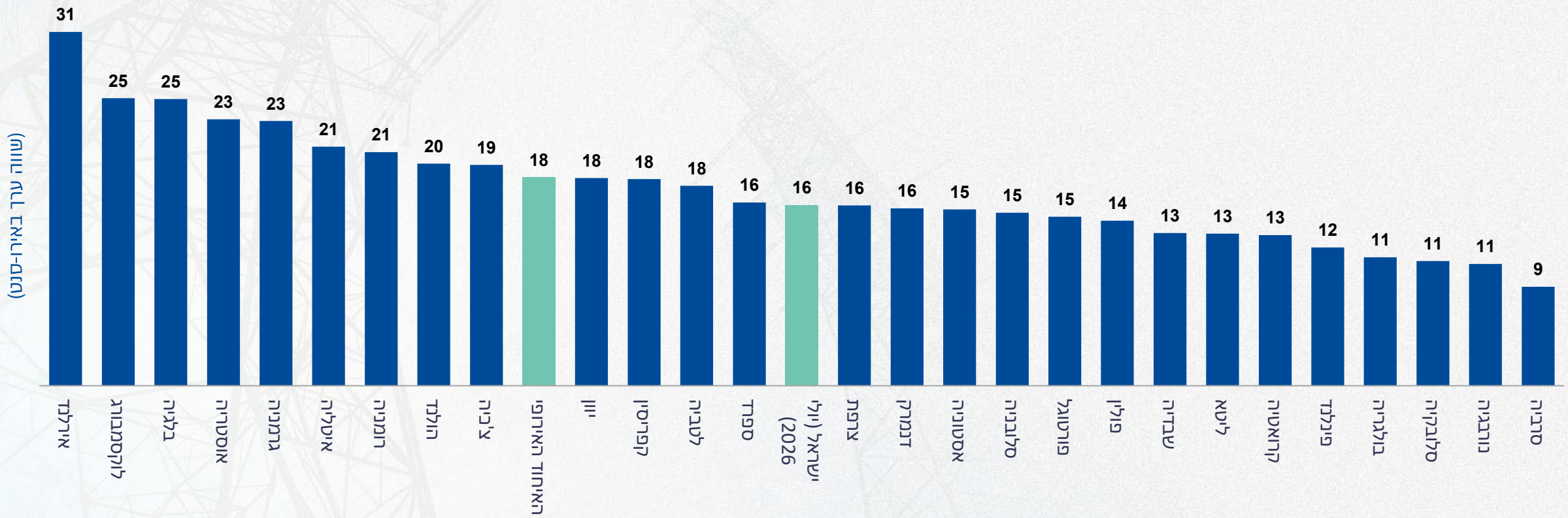


מקור: רשות החשמל - דו"ח מצב משק החשמל לשנת 2024

1. עד לשנת 2021 ממוצע היח"פ הוא ממוצע פשוט של עלות גז מוכרת של יח"פים שאינם בהסדרת שוק החתומים על הסכם גז. החל משנת 2022 הוא מבוסס על דיווחי רשות הגז ועיבודי רשות החשמל כולל בתוכו גם את מגזר התעשייה

תעריף החשמל בישראל
בהשוואה למדינות אירופה

מחיר ממוצע לקוט"ש [1]



מקור: Eurostat, מחירי החשמל ללקוחות ביתיים, נכון ל-H2.2025. התעריף בישראל מבוסס על עדכון התעריף האחרון (לא כולל מע"מ) מיום 01/01/2026 והומר למטבע יורו בשע"ח 3.39 ש"ח, נכון ל-01/07/2026

1. מחיר ממוצע ביורו-סנטים לקוט"ש, ללא מיסים, עבור לקוחות משקי בית ממוצעים (לקוחות הצורכים 5,000-14,999 קוט"ש בשנה)



תודה רבה!

לשאלות ובירור נוסף ניתן לפנות
בכל עת אל קשרי המשקיעים
של חברת החשמל:
ir@iec.co.il

חברת החשמל לישראל